Proyecto para el Plan Maestro de Desarrollo Urbano de la ciudad de Managua en la República de Nicaragua

Informe Inicial

Feb 2016

Proyecto para el Plan Maestro de Desarrollo Urbano de la ciudad de Managua en la República de Nicaragua

Informe Inicial

1. Introducción
2. Implementación del Proyecto
3. Enfoque básico del Proyecto
4. Programa de Trabajo y Metodología

Antecedentes del Proyecto

La ciudad de Managua enfrenta algunos retos…

- Aumento poblacional, volumen de tráfico,,,
- Expansión Urbana de baja densidad
- Uso ineficiente del Suelo
- Escasez de transporte Público

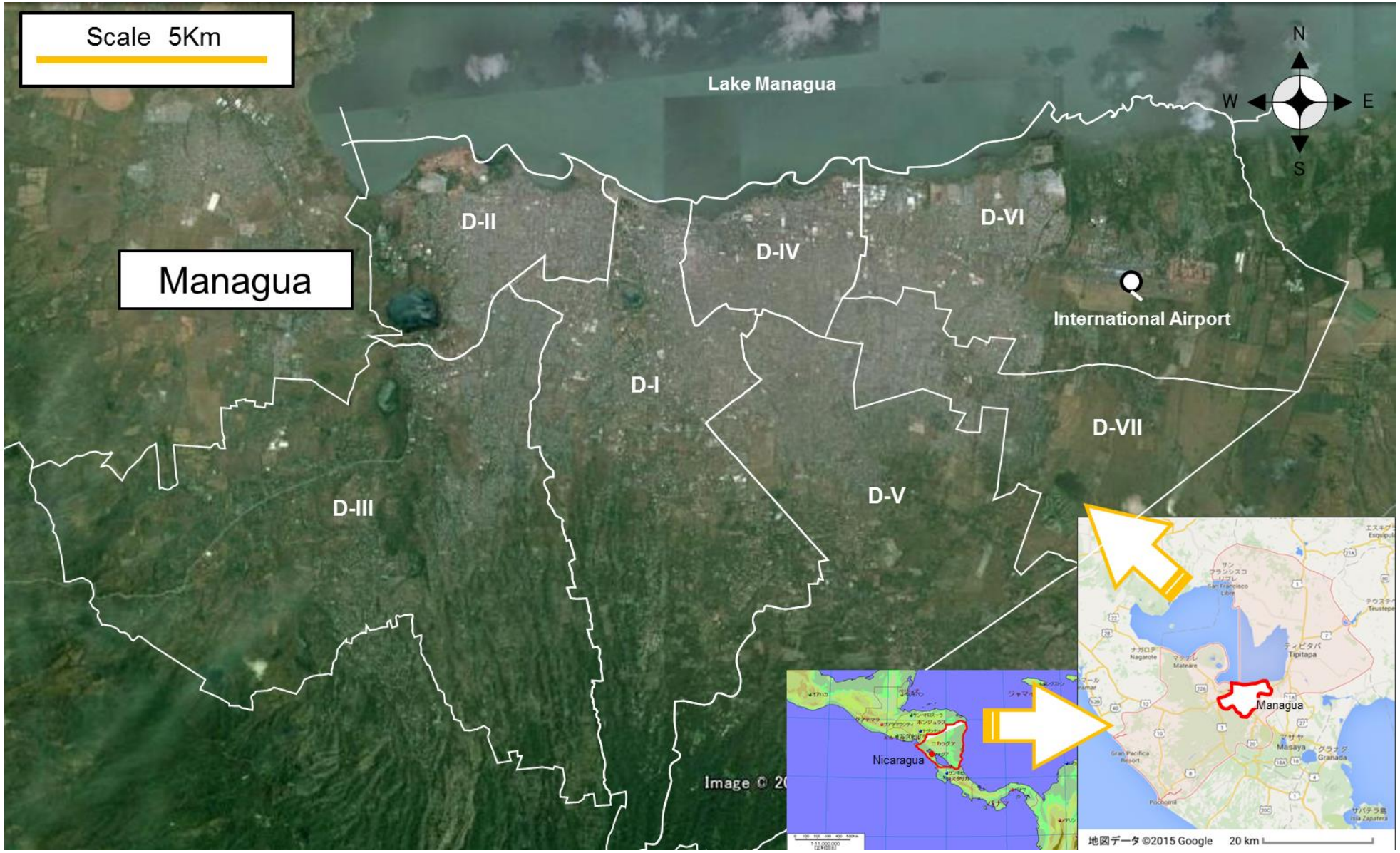
Necesidad del Plan Maestro de Desarrollo Urbano

Objetivos del Proyecto

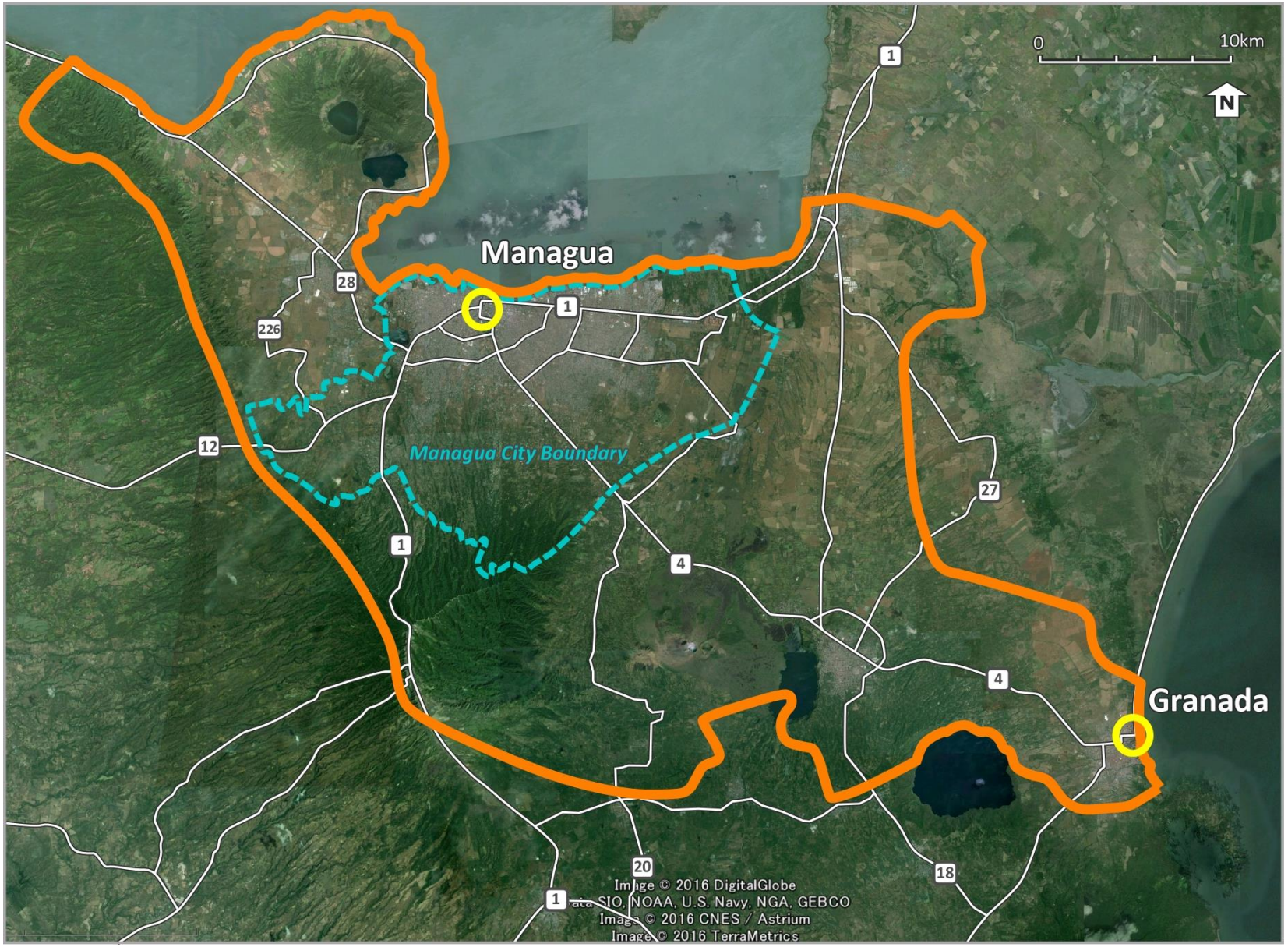
- **Propuesta del Plan Maestro de Desarrollo Urbano de la ciudad de Managua con año meta del 2040**

- **Desarrollo de las Capacidades Institucional de las Organizaciones relacionadas a la Planificación Urbana de la ciudad de Managua**

Área de Proyecto



Área de Estudio Alt.1 – Área Metropolitana y ciudad Granada

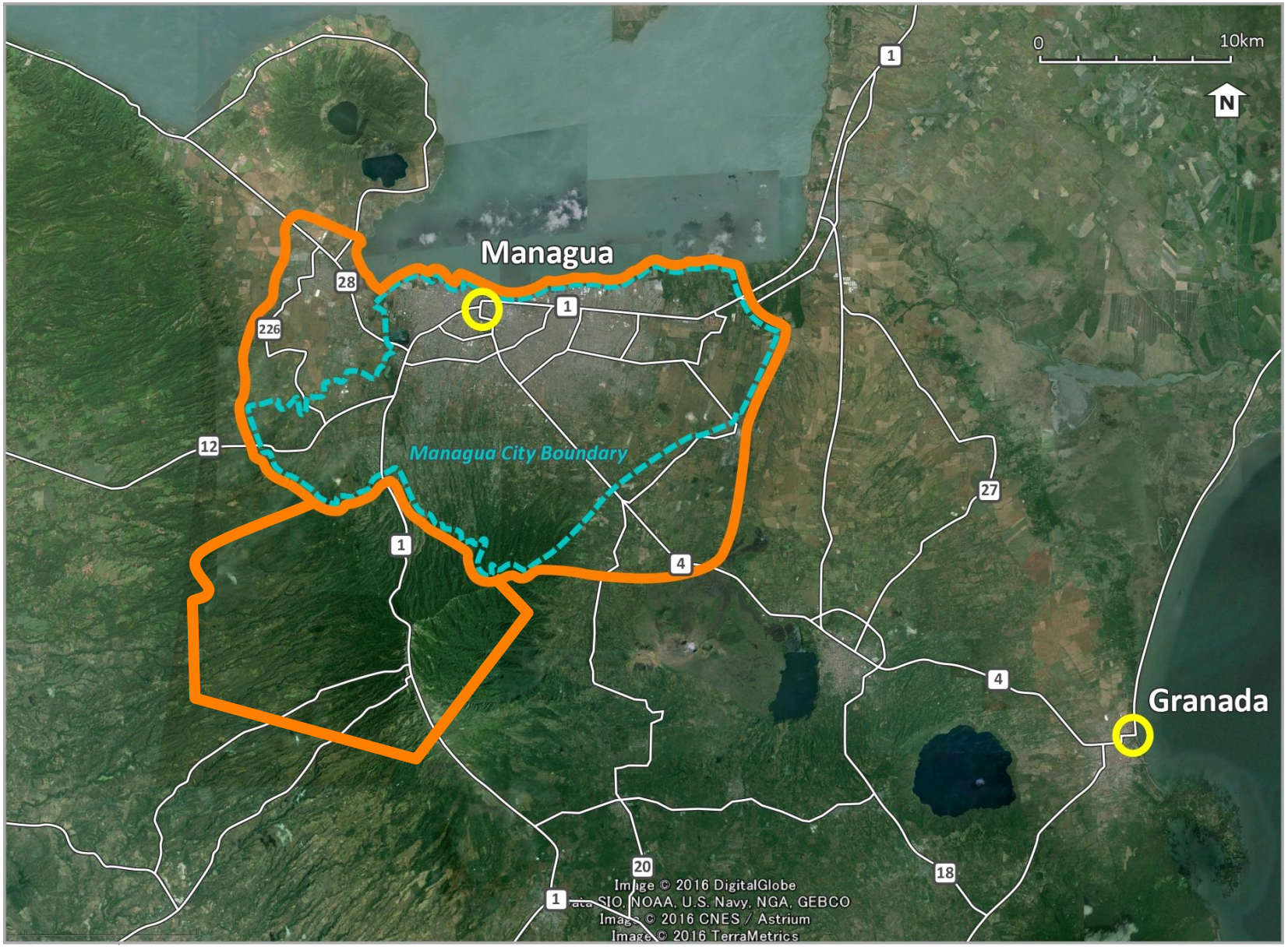


Fuente: Equipo de estudio de JICA Basado en Plan de Acción (BID) Google Earth Pro

Área de Estudio a Alt.2 – Área de Captación

Source: JICA Study Team based on Google Earth Pro

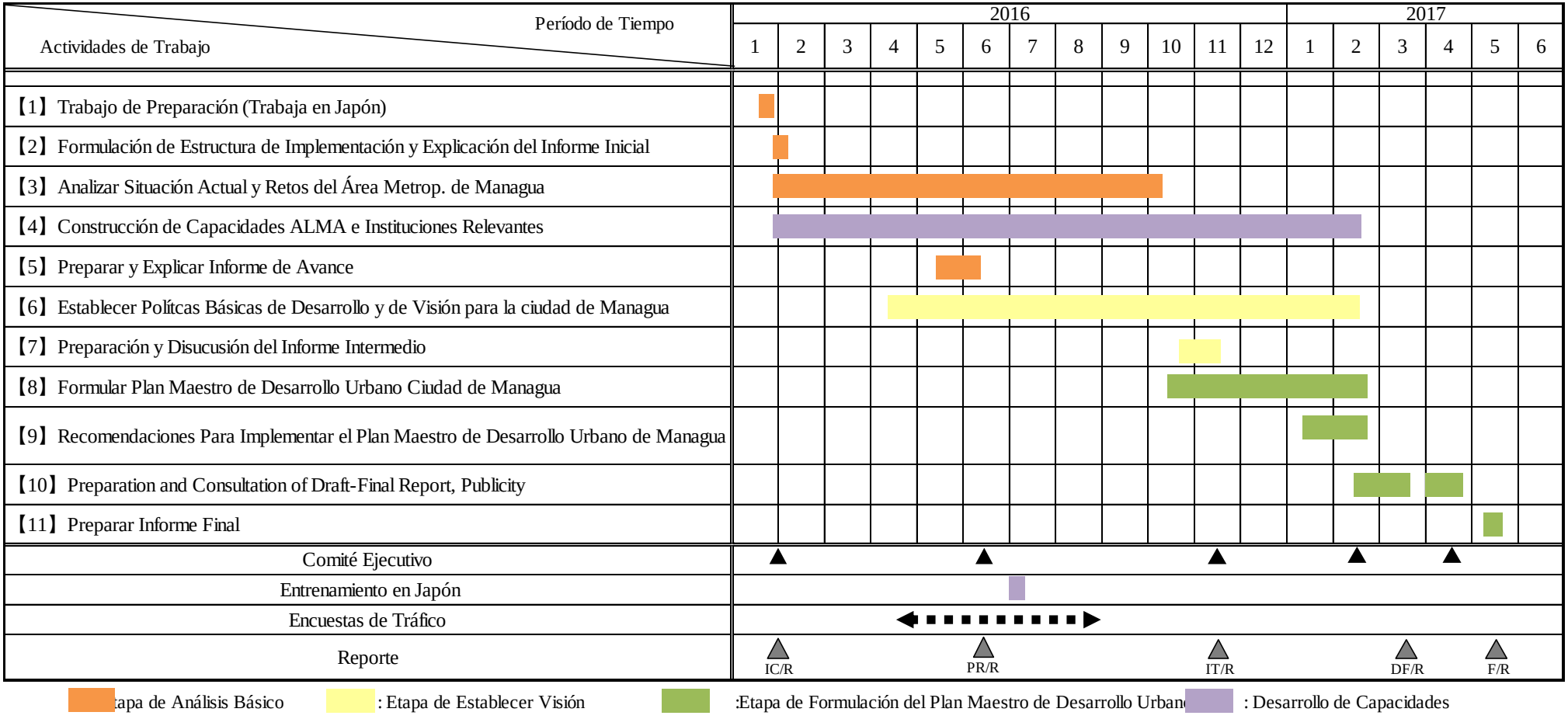
Área de Estudio Alt.3 – Área de Desplazamiento



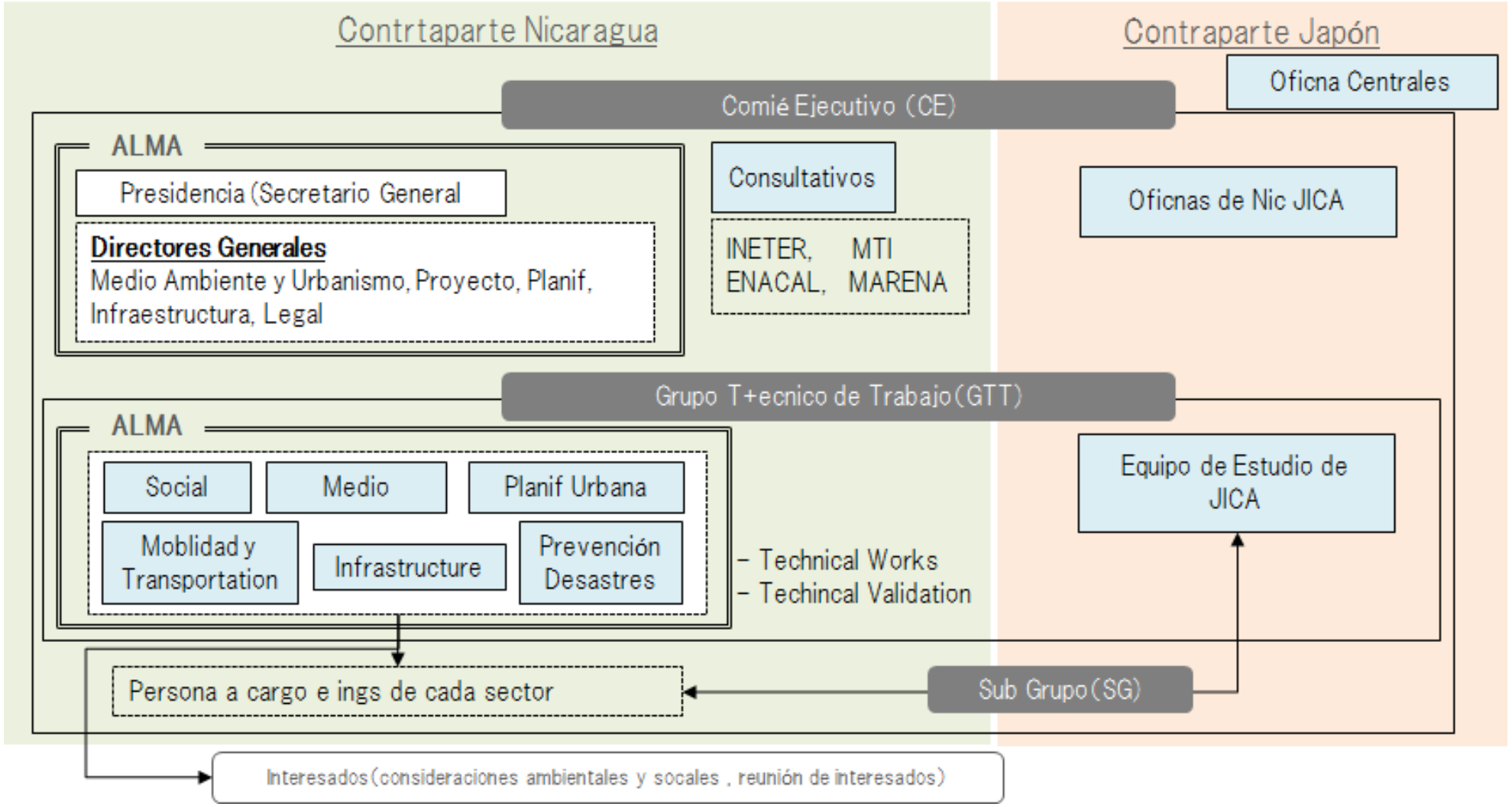
Source: JICA Study Team based on Google Earth Pro

Cronograma de Trabajo

El período completo del Proyecto es Aproximadamente 18 meses.



Organización del Proyecto



Organización de Proyecto

Cronograma de Personal

Manning Schedule

Position	Name	2016 Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	2017 Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	MM Total Managua	MM Total Japan
Work in Nicaragua																						
Leader / Urban Development Plan / Sustainability Evaluation ◎	Koji YAMADA	22			17		20		20		15		20		20		15				4.97	
Urban Transportation Infrastructure ◎	Masanobu SIMOSAKA		12			18			18			18									2.80	
Urban Transportation Planning / Road Planning ◎	Fanny Eto			25			25				37		20		30		15				5.07	
Land Use Planning ◎	Mihoko OGASAWARA		25			25			20		25				25		15				4.50	
GIS ◎	Kayoko MIYAO		30				30				25										2.83	
Urban Disaster Prevention Planning/ Urban Disaster Prevention Management / Risk Assessment ◎	Yasushi SHIMANO				21		30					30					15				3.20	
Socio-Economic Analysis / Development Framework	Yuriko KAJI		25			45				30					20						4.00	
Public Transportation Planning	Howard Smith			30					30			20			25						3.50	
Traffic Management Planning / Institutional Planning	Oscar Figueroa		30			30						20			25						3.50	
Traffic Survey / Analysis / Coordination	Shuei YAMADA		32			60				40					30		25				6.23	
Traffic Demand Analysis	Wataru OHZONO		30			30					50				30						4.67	
Urban Design / Architecture / Sustainability Evaluation assistant	xxx		30			30			30				30		30						5.00	
Water Supply	Tom Wilshusen					30									30						2.00	
Water Resorce / Flood Control	Naoki YAMASHITA					30									30						2.00	
Sewage Treatment / Sewer Planning / Drainage	Ruddy Noriega					30									30						2.00	
Solid Waste	Atsushi OTSUKA					30									30						2.00	
Environment / Environmental and Social Consideration / Public Consultation	Takanori HAYASHIDA							30			30				35						3.17	
Investment Planning / Economic and Financial Analysis	Kento OZAKI					21					30				39						3.00	
Institution System / Capacity Development	Kazunobu KAMIMURA		20				30					30			30						3.67	
																				Subtotal (Work in Japan)		4.40

Training in Japan: Around Two weeks

Steering Committee: Steering Committee (or International Seminar)

cal Working Group (Plan: UP, S; MT; DP; MT, I; UP, DP, S; E; MT; S; DP; UP, MT, I, E; MT. I; UP, S

Submission of Report: ICR; PRR; ITR; DFR; FR

UP:Urban Planning,
MT:Mobility and Transportation,
DP:Disaster Prevention, I:Infrastructure,
S:Social, E:Environment,

Legend: : Work in Japan; : Work in Nicaragua

Abbreviation) ICR : Inception Report, PRR : Progress Report, ITR : Interim Report, DFR : Draft Final Report, FR : Final Report

Total 72.51

Informes

Nombre de Informes	Fecha de Entrega
Informe Inicial	Febrero 2016
Informe de Avance	Junio 2016
Informe Intermedio	Noviembre 2016
Borrador del Informe Final	Marzo 2017
Informe Final	Junio 2017

Comité Ejecutivo

Comité Ejecutivo (en lo sucesivo denominado como "CE") se va a formar con el fin de facilitar coordinación con diferentes organismos. CE se reunirá cuando considere necesario.

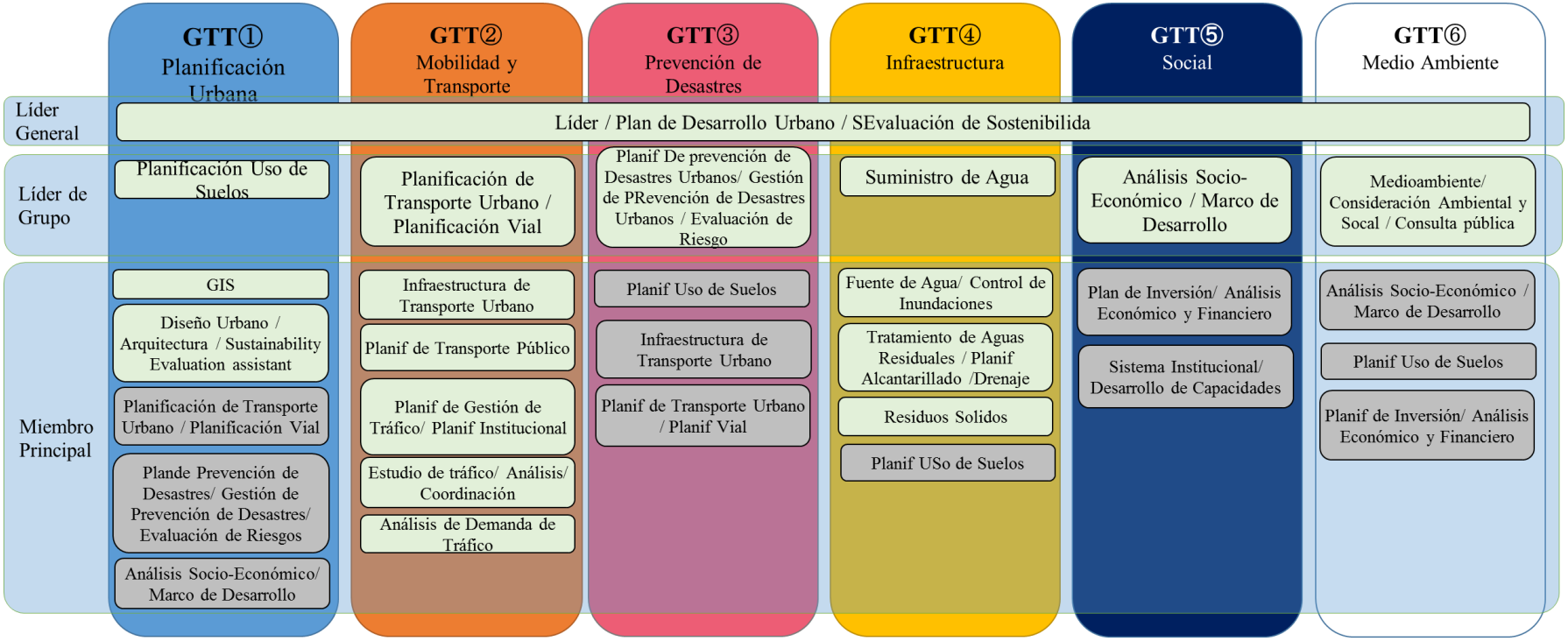
- La sincronización de CE (referirse al cronograma de personal): sumisión de ICR/PRR/ITR, Preparación de MP, Culminación del Proyecto

Grupos Técnico de Trabajo

Grupos Técnicos de Trabajo (en lo sucesivo denominado como “GTT”) se formará con el fin de que trabaje con la misión de JICA diariamente. GTT es el responsable de la información y técnicos, etc.

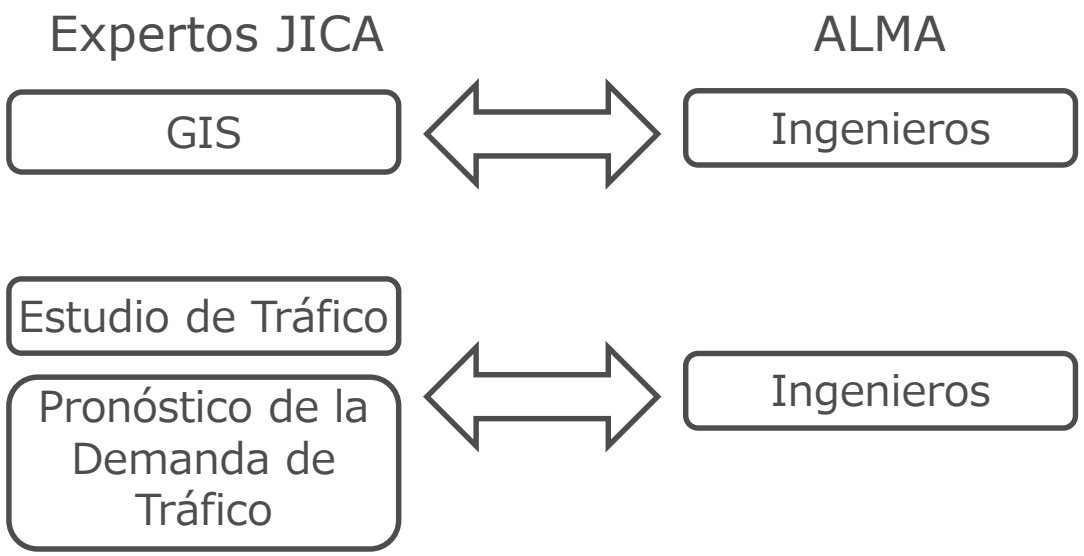
- Sincronización del GTT (referirse a la agenda asignada):
  en función de la asignación de los expertos relacionados

El lider de cada grupo de trabajo será asignado por ALMA.



Sub Grupo

El Sub Grupo es un equipo de trabajo integrado por la contraparte y el equipo de estudio de JICA para realizar un sin número de actividades tales como GIS, Estudio de Tráfico, etc. La creación de capacidades se logra a través y con las funciones de SG.



i.e.)

Actualización de Mapa GIS y construcción de Datos de la Base de Datos de GIS

i.e.)

Conducir estudio de tráfico & pronóstico de la demanda de tráfico

Comprender el uso del método de datos básicos de tráfico

(El SG y miembros del SG van a ser cambiados de acuerdo a las necesidades discutidas con los de CP y el equipo de estudio de JICA)

Formación en Japón

- 2 semanas en Julio 2016 (tentativo)
- Número de entrenados: 10 personas

Palabras Claves: Ciudad Compacta, Ciudad Resiliente, Prevención de desastres, etc.

Enfoque Básico

Cinco enfoques técnicos se implementan en el Proyecto:

Enfoque 1:	Desarrollo urbano sostenible para una ciudad viva y vibrante
Enfoque 2:	Planificación Urbana Viable
Enfoque 3:	Modalidad Comprensiva de Transporte
Enfoque 4:	Armonización entre Sostenibilidad Global y Sostenibilidad Local
Enfoque 5:	Ciudad resiliente por uso eficiente de suelos y planificación Vial

3. Enfoque Básico del Proyecto

Retos Importantes: El personal de la ciudad de Managua comprende unsa series de flujos del desarrollo del plan maestro. (Procedimiento de formulacion, metodo de pensamiento y requerimientos)

Retos para FOrmular Plan Maestro de Desarrollo Urbano

- ■Necesidad de Plan de desarrollo que promueva el crecimiento económico de la ciudad de Managua
- ■Necesidad por el desarrollo urbano integrado y el reconocimiento compartido de personas relacionadas
- ■La ncesidad de un comprensivo Plan Maestro de tráfico contemplando situación actual

Retos de Desarrollo de Capacidades para planificar y gestion del plan maestro

- ■Necesidad de Desarrollo de capacidades a través del proyecto y mejora de apropiarse de las partes relacionadas
- ■Coordinación y Cooperación con partes involucradas

Enfoques Técnicos Básicos

1. Desarrollo Urbano Sostenible para una ciudad viva y vibrante
2. Planificación Urbana Viable
3. Modalidad Comprensiva de Transporte
4. Armoniazación entre Sostenibilidad Global y Local
5. Ciudad resistente por uso eficiente de suelos y planificación vial

Enfoques Operacionales Básicos

1. Fortalecer la cooperación y facilitar la toma de desiciones usadas por el CD y el GTT
2. Cooperación con donantes, Nicaragua y Japanoneses y otras org relacionadas
3. Establecer una estructura de proyecto para alcanzar eficiencia operacional y comunicación

Todo el Proyecto →

4. Hacer Consideración a una Seguridad suficiente

Enfoque 1: Desarrollo Urbano Sostenible para una Ciudad viva y vibrante

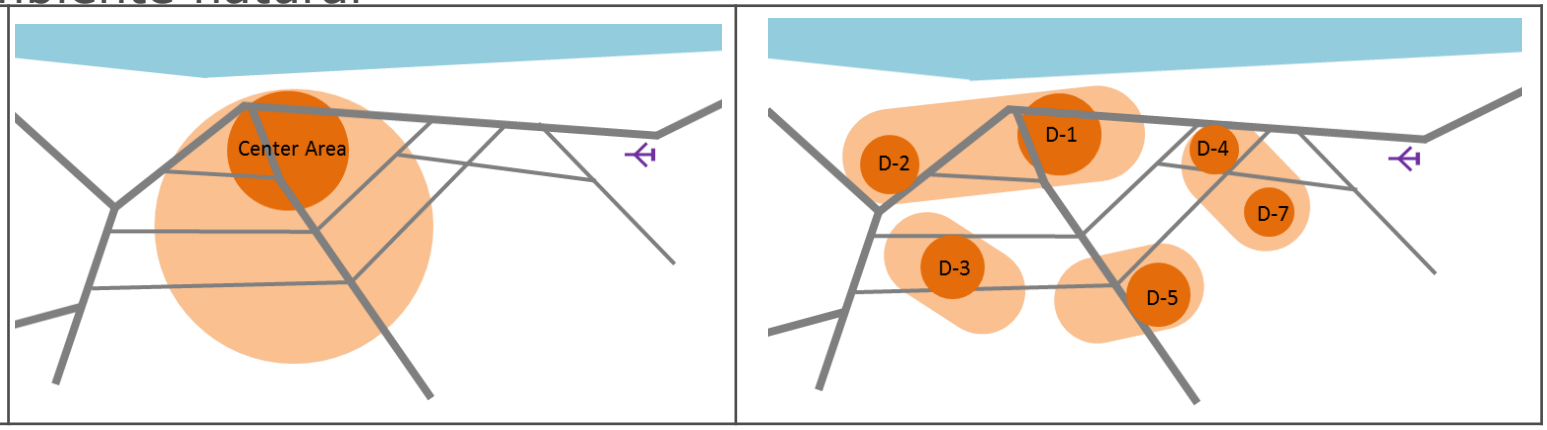
1. Crear una ciudad Sostenible

- Considerar estrategias para desarrollo sostenible con un crecimiento constante de Managua y en armonía con el medio ambiente.
- Considerar una estructura urbana que contribuya al desarrollo del futuro y visión de la ciudad de Managua

2. Crear una ciudad económicamente activa y auténticamente atractiva

- En el Futuro proponer un concepto para la ciudad
- Utilizar Patrimonio histórico y abundantes recursos naturales/ medioambiente natural

Ejemplo de Estructura Urbana en El Futuro



Enfoque 2: Planificación Urbana Viable

1. Indicar una Clara Visión

- Identificar funciones urbanas necesarias requeridas para la ciudad de MGA
- Considerar medidas necesarias para llevar a cabo dichas funciones

2. Introducir un método participativo efectivo de interesados

- Involucrar a los interesados en la formulación de los planes de uso de suelo y de transporte urbano
- Necesitas un proceso para la formación de un consenso que involucre diversos actores

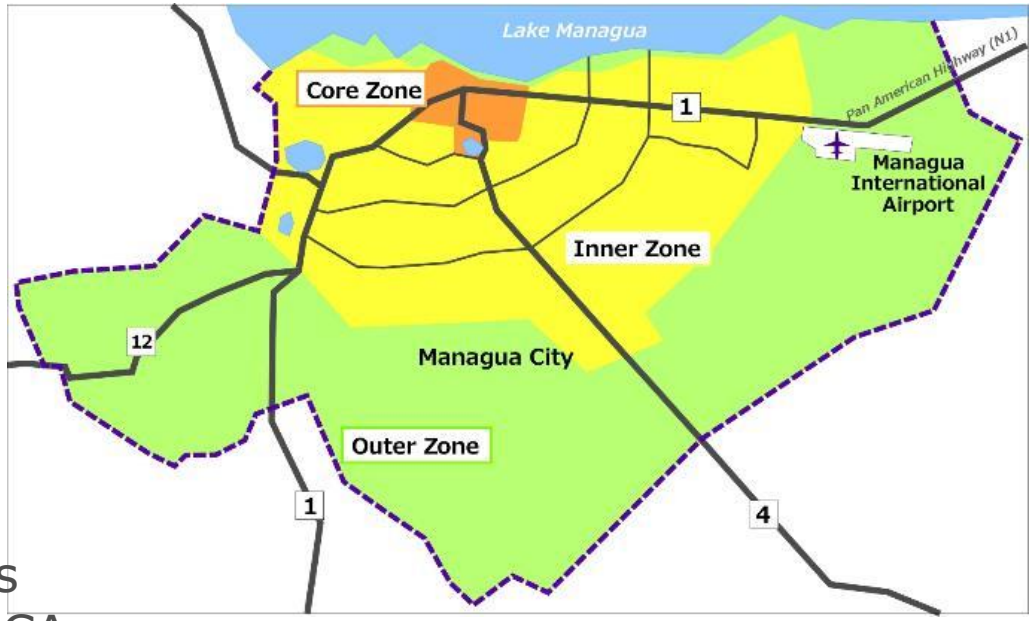
Nombre	No. de Reuniones	Temas	Interesados Esperados
Reunión de Interesados	3 Veces	- Explicar esquema del Proyecto - Explicar Visión de Desarrollo Urbano y propuesta de alternativa, oír opiniones - Consenso del MP	Representantes Relevantes de direcciones relevantes de ALMA, personal de distrito, instituciones de investigaciones, universidades, ONG, C/P, MARENA, etc.
Reunión del grupo Focal	3 Veces		Asociaciones Económicas tales como CCSN en Managua, Industrias' asociaciones, Asociaciones turísticas, Organizaciones de transporte, etc.
Talleres	1 vez	- Explicar Plan Maestro de Desarrollo Urbano	Abierto al publico en general.

Enfoque 2: Planificación Urbana Viable

3. Propuesta del Uso de Suelo a través del Análisis del patrón actual con el Uso de Suelo y predecir urbanización para el futuro

- Crear un esquema indicativo del uso de suelos relacionados a la visión de la ciudad
- Formular alternativas de urbanización adecuada para controlar extensión urbana
- Desarrollar una Base de datos GIS utilizando la existente
- Formular un mapa del Uso de Suelo existente

• Distrito 1 y 2: según los datos del Uso del Suelo de ALMA
• Distritos 3, 4, 5, 6 y 7: según los datos de ALMA y las encuestas hechas por JICA



An Image of Land Use Zoning

Enfoque 2: Planificación Urbana Viable

4. Compartir Información al Gobierno y al público a través de GIS

- Considerar base de datos GIS optima para planificación urbana de ciudad Managua
- Con el objetivo de compartir y utilizar los datos en GIS entre las instituciones relevantes

5. Proponer políticas efectivas considerando una implementación efectiva

- Considerar acciones necesarias (regulaciones, planes, etc)
- Considerar plan de acciones para sector público-privado

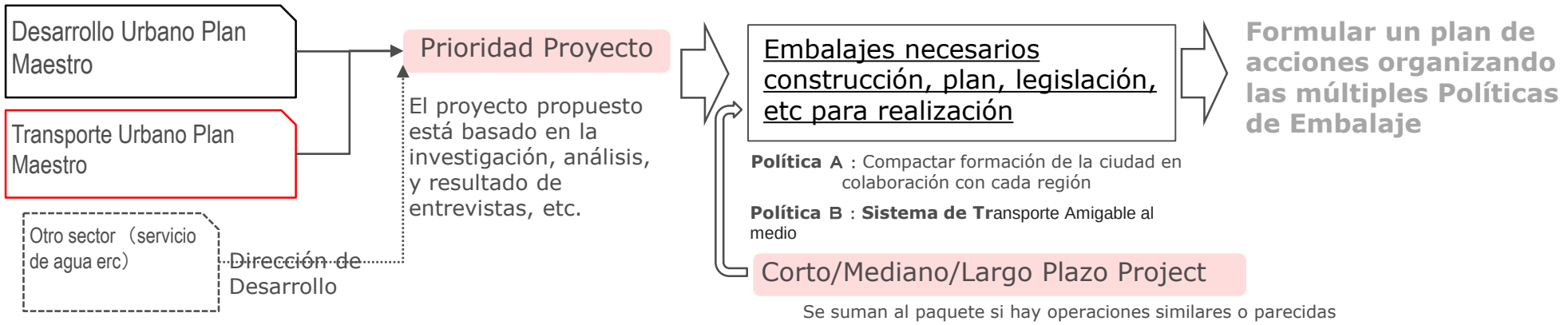


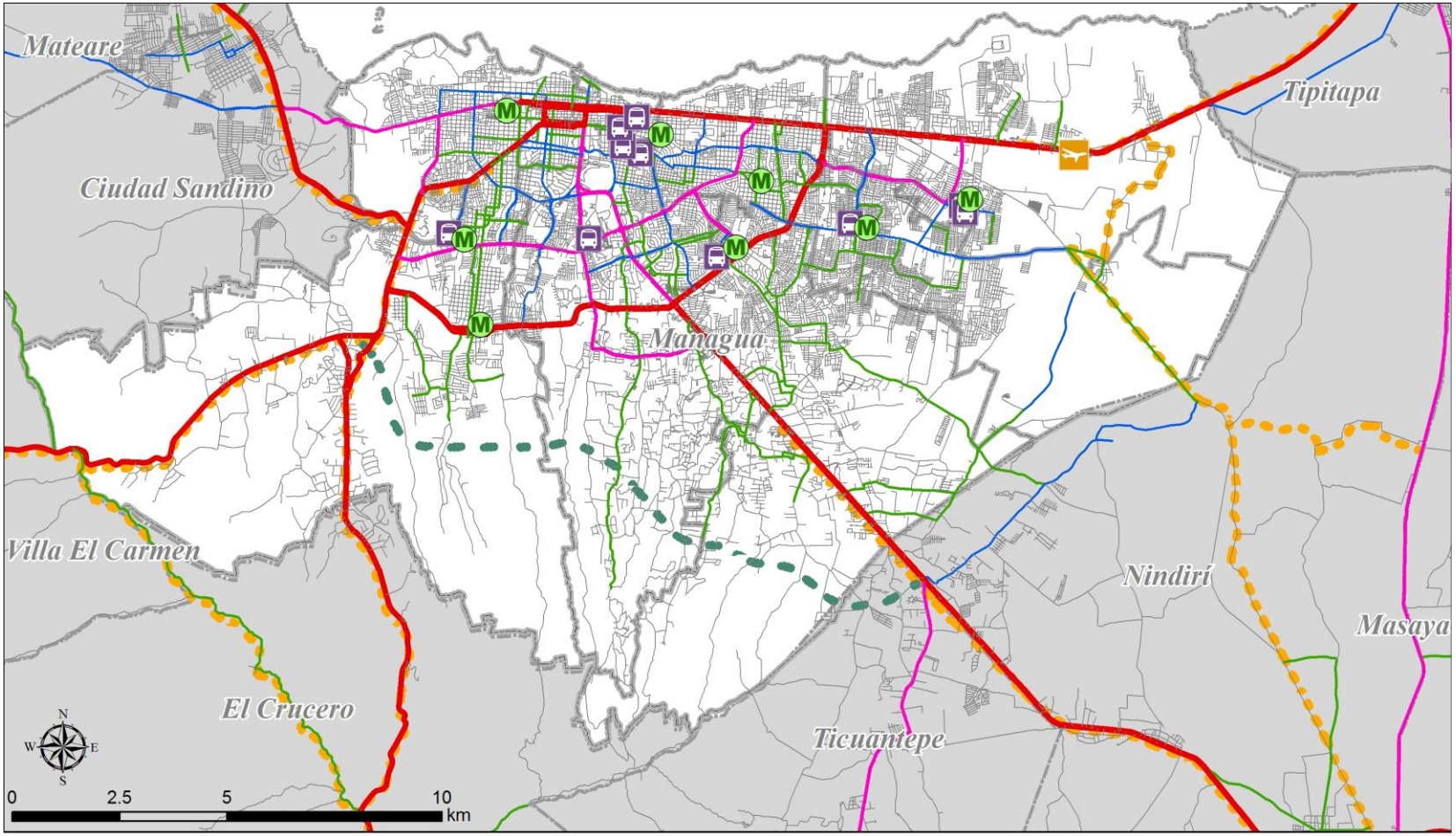
Figura: Procedimiento de la Política de Embalaje del Proyecto

Enfoque 3: Modalidad Comprensiva de Transporte

1. Revisar la previa encuesta y estudio de Tráfico (1999)
   - Revisar la encuesta previa de Tráfico hecho por JICA
   - Evaluar medidas Propuestas en estudios previos
   - Basados en las Revisiones, se conducirá estudio de tráfico y pronóstico de tráfico
2. Comparar la propuesta con estudios relacionados y consistentes al Plan Maestro de Desarrollo Urbano
   - Comparar la consistencia entre estudios relacionados (ESCI, Estudio Nacional de Transporte y otros estudios de la JICA, etc.)
3. Propuesta de un Comprensivo Plan Maestro de Transporte
   - Propuesta de infraestructura física y no física

(Infraestructura de carreteras, Medidas de Transporte Público, Gestión de Tráfico, etc.)

3. Enfoque Básico del Proyecto



Legend

- Mercado
- Aeropuerto
- Terminal Bus Intermunicipal

Road

- trunk
- primary
- secondary
- tertiary
- Other road

Planned Projects (Road)

- Planned Project
- Planned Upgrading/ Rehabilitation Project

- District Boundary
- Municipality Boundary

Enfoque 4: Armonización entre Sostenibilidad Global y Local

1. Analizar y considerar uso de indicadores cuantitativos para evaluar ciudad
(Justa y equitativa, seguridad y protección, conveniente, medioambiente, creatividad)
   - Indicadores digitales del desempeño de la ciudad
   - Identificar y Analizar el problema con CASBEE- City versión de uso mundial

CASBEE-City -versión de uso mundial -:
Un Sistema que de manera comprensiva evalúa el desempeño ambiental de una ciudad usando indicadores de evaluación.
CASBEE-City mira de manera multilateral la calidad y desempeño en la ciudad desde el punto de vista de resultados triple como son medio ambiente, sociedad y economía

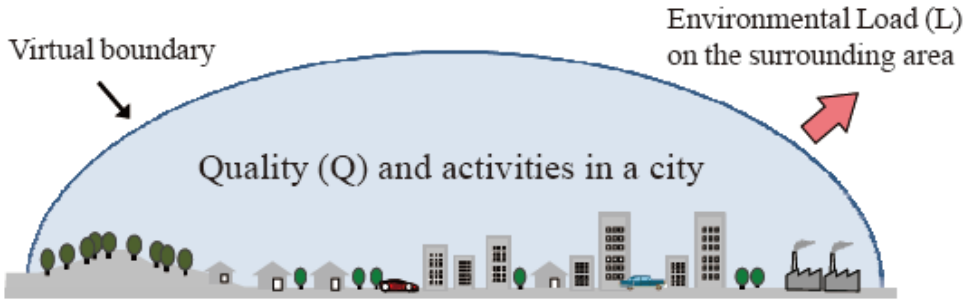


Figure I .3. Concept of a hypothetical closed space in CASBEE-City

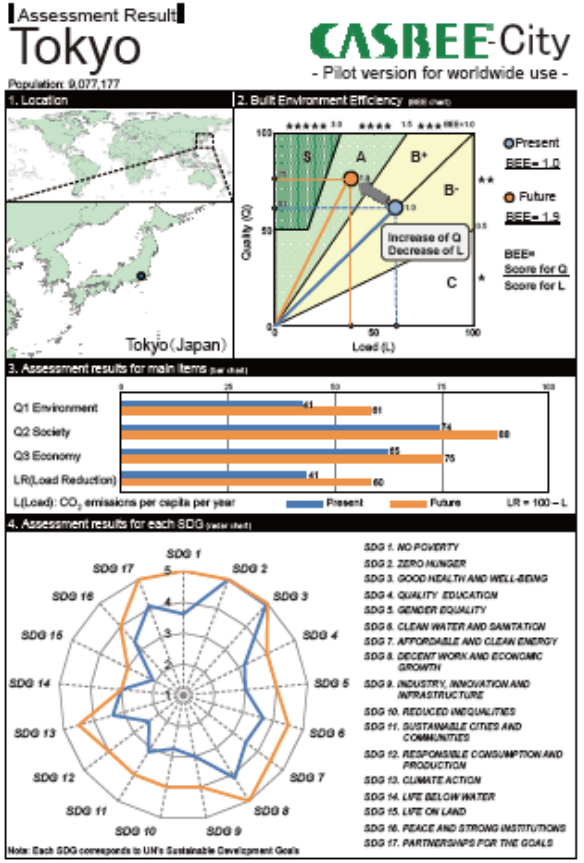


Figure I .9 Assessment results sheet

Enfoque 4: Armonización entre Sostenibilidad Global y Local

2. Análisis y consideración del sistema del transporte urbano tomando en cuenta el comportamiento de los residentes

- Considerar la optimización del transporte (BRT, gestión de tráfico, ITS, etc.)

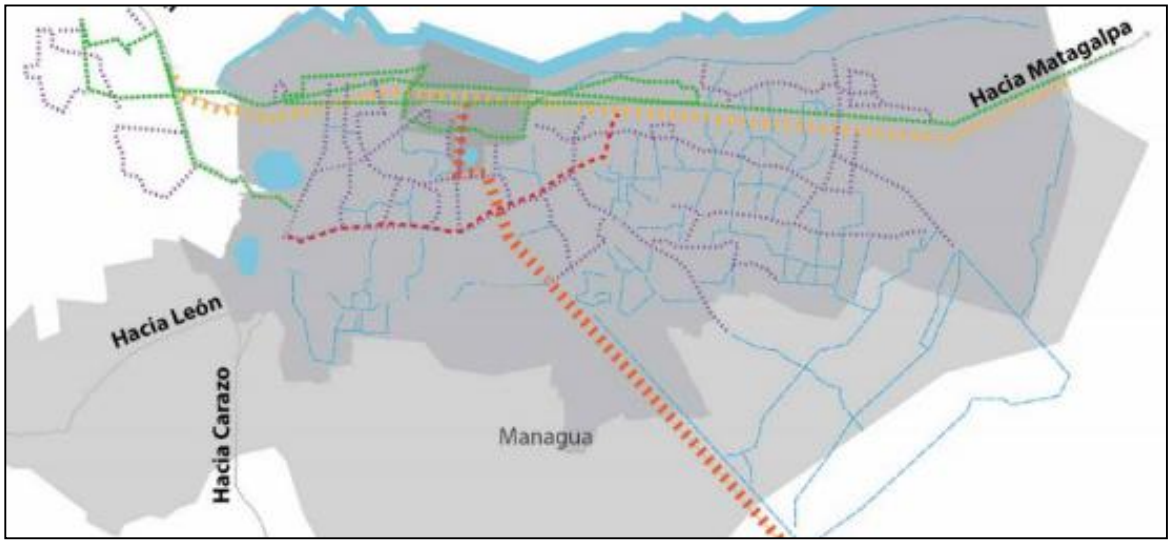


Figura: Plan de Construcción de Ruta Vial(línea verde) y BRT(3 rutas)

Fuente: Plan de Accion Managua Sostenible

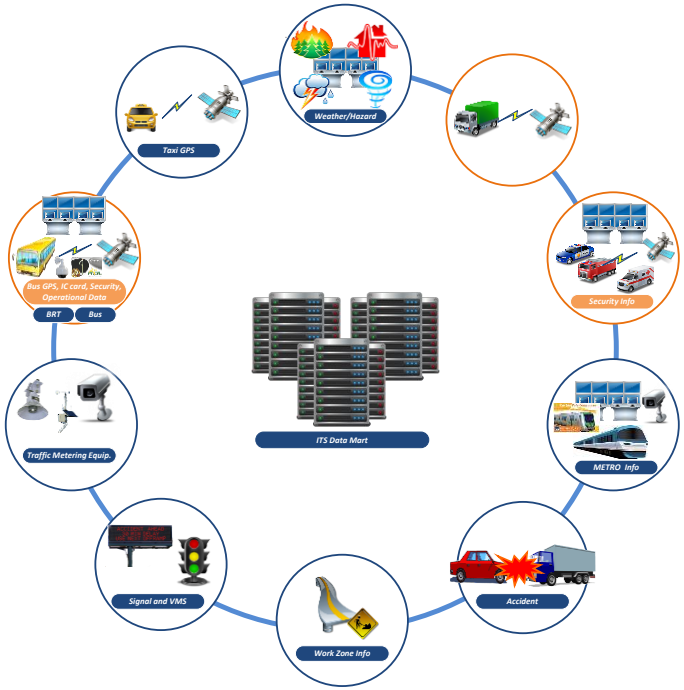


Figura: Gestión Vial e ITS

Enfoque 5: Ciudad resistente por uso eficiente de suelos y planificación vial

1. Ciudad resiliente con disposición a desastres naturales y una adecuada respuesta a emergencias

- Considerar direcciones de desarrollo basados en el uso de suelo y planificación de carreteras.
- Considerar plan especial y funcional para dar respuesta a emergencias fácilmente (Carreteras, parques, aeropuerto, terminal de evacuación etc.)

2. Desarrollo de espacios abiertos para mitigación ante desastres

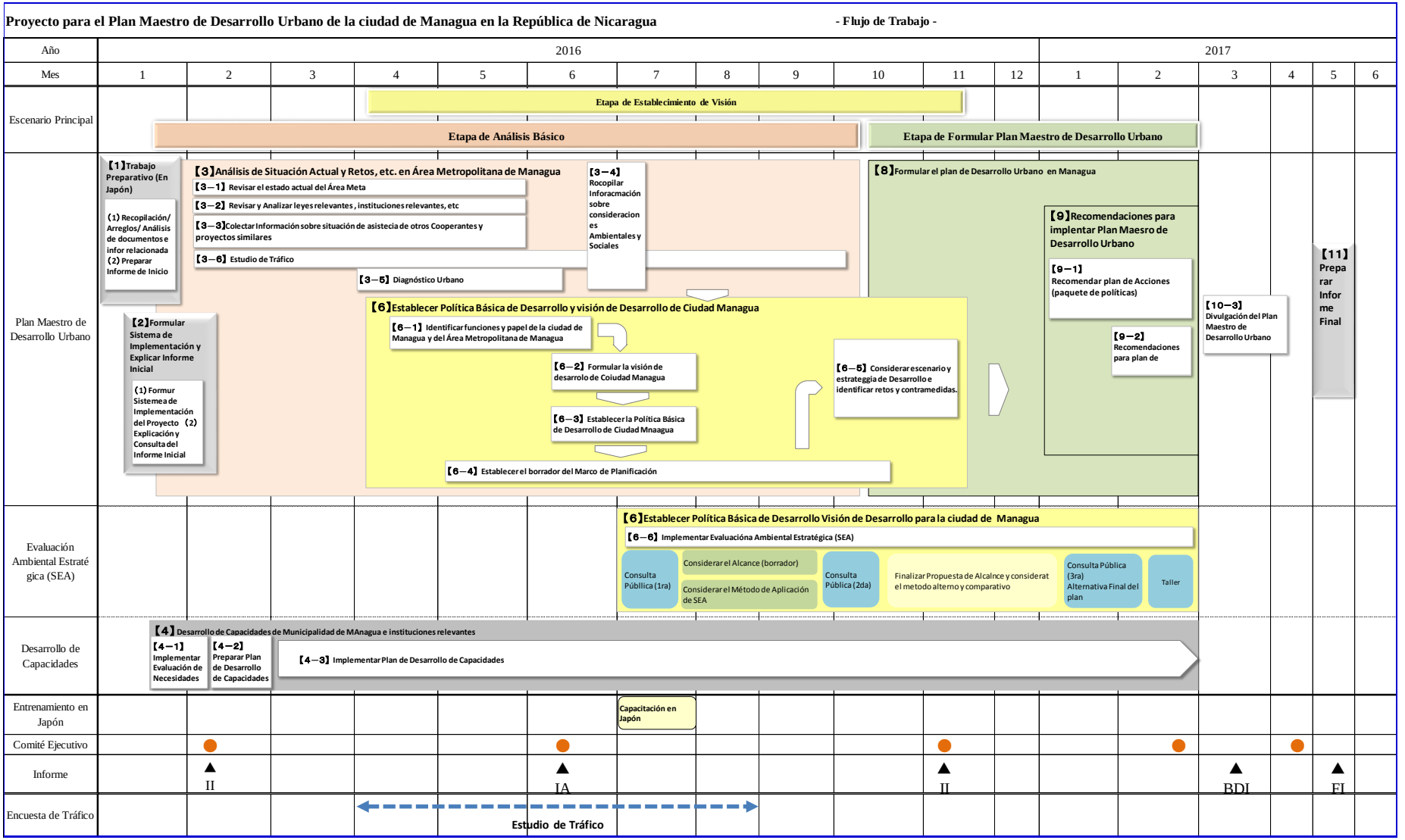
- Reflejar punto de encuentro en la mitigación de desastres en la planificación de uso de suelos

3. Ciudad resiliente ante desastres naturales con los últimos conocimientos y tecnología de Japón

- Introducir lo ultimo en conocimientos y tecnología del Japón para prevención de desastres

Estos enfoque serán adoptados en consulta con las agencias relevantes.

Flujo de Trabajo



Programa de Trabajo y Metodología

【1】Trabajo de Preparación (Trabaja en Japón)

【1-1】Recopilación/ Arreglo/Análisis de documentos e información relevante

- Documentes existentes de estudios previos e información disponible será estudiada en Japón

【1-2】Preparación de Informe Inicial

- Los resultados del Trabajo de preparación deben ser resumidos en el Informe Inicial (I/I)

【2】Formulación de Estructura de Implementación y Explicación del Informe Inicial

【2-1】Formulación de la Estructura de Implementación del Proyecto

- La Estructura de Implementación del Proyecto será formulada y las acciones necesarias para esto serán confirmadas

【2-2】Explicación de y Consulta del Informe Inicial

- I/I será debatido con la contraparte para su aprobación y con el CD.

【3】Analizar Situación Actual y Retos del Área Metrop. de Managua

【3-1】Revisión de Situación Actual

- Recopilar la situación actual e información de lo siguiente;

(1) Plan y Proyecto relacionado al desarrollo regional y urbano
(2) Condición Social en ciudad Managua y área alrededor
(3) Condiciones Económicas e industriales en ciudad Managua y alrededores
(4) Condiciones ambientales Nativas en ciudad Managua y alrededores
(5) Uso Actual de suelos y gestión de usos de suelos en ciudad Managua y alrededores
(6) Mapa de correspondencia del área meta datos GIS
(7) Infraestructura Urbana (transporte urbano, drenaje, abastecimiento de agua, etc)
(8) Factores de Riesgo (natural y social)
(9) Instalaciones de Servicio Social (escuela, hospital, etc)

【3-2】Revisar y analizar las leyes e instituciones relevantes, etc

- Recopilar información sobre leyes e instituciones relacionadas con urbano/plan de uso de suelo existentes, planificación transporte urbano

【3-3】Recopilación de Información sobre situación de asistencia de otros cooperantes y de proyectos relevantes

- Recopilar Información de otras asistencias, donantes relacionados al proyecto

【3】Analizar Situación Actual y Retos del Área Metrop. de Managua

【3-4】Recopilar información en Consideraciones Ambientales y Sociales

- Recopilar Información para consideraciones Sociales y Ambientales.
  (leyes, temas relevante y Métodos para evaluar impacto ambiental, etc.)

【3-5】Diagnótico Urbano y evaluación de Sostenibilidad

- Evaluar funciones urbanas usando indicadores
- Implementar Evaluación de Sostenibilidad

1	**Población Total**
2	Área Total de Suelo
3	Área de Bosque
4	PM10 Nivel de campo (microgramos x mts^3)
5	Mejorar recurso de agua (% poblacional /acceso)
6	Recolección de Residuos urbanos
7	Unidad de absorción de CO_2 (t-CO_2/por año´ha)
8	Núm. estimado de muertos en tráfico
9	Homicidios Internacionales (x 100mil pers)
10	Cama de hospitales (x 1mil pers)
11	Empleo Preprimarios (% de crecimiento)
12	Matrícula de Primaria (% neto)

13	**Usuario de Internet (x 1 mil pers)**
14	Médicos por (x mil pers)
15	Enfermeras y parteras (x 1 mil pers)
16	Nacimiento/Muertes/ No. Neto Migrantes
17	Esperanza de Vida al nacer
18	PIB Percapita
19	Empleo en relación a la población 15+ total (%)
20	Desempleo total (% el total de la mano de obra)
21	Emisión de CO_2
22	Mortalidad Infantil
23	Tasa Bruta de mortalidad

【3-6】Encuesta de Tráfico

- Por favor ver Doc Adjunto (TDR de encuesta de tráfico)

【4】Consrucción de Capacidades ALMA e instituciones Relevantes

【4-1】Implementar Evaluación de Necesidades

- Evaluación de necesidades se hará por medio de entrevistas con personal gerencial. (Tomando la Brecha entre necesidad y problema)
- Recomendar habilidades necesarias para los oficiales de la ciudad

【4-2】Preparar desarrollo de capacidades en planificación

El eje de las actividades es el siguiente;

- Entrenamiento en el trabajo (OJT)
- Reuniones con agencias relacionadas (CD, GDT)
- Reuniones de Sub grupo
- Clases/ Seminarios
- Entrenamiento en Japón

【4-3】Implementar las capacidades desarrolladas en planificación

- Registrar el contenido de las discusiones y lista de participante
- Registrar el progreso de habilidades de individuos en puestos de trabajo
- Revisar el plan de desarrollo de capacidades de ser necesario

【4-4】Formación en Japón

- El entrenamiento en Japón está planeado como un complemento para el desarrollo de capacidades

Esquema del Entrenamiento en Japón	
Duración	2 semanas
Participantes	10 personas
Tema	Ciudad Compacta, Ciudad Sostenible, Ciudad Elástica, Gestión de Tráfico, etc

【5】Preparar y Explicar Informe de Avance

【5-1】Preparar Informe de Avance

【5-2】Explicar y Debatir Informe de Progreso

- Los Resultados a la fecha serán resumidos en el informe de progreso (PR/R)
- El Informe será presentado y debatido con el CD

4. Programa de Trabajo y Metodología

【6】Establecer Políticas Básicas de Desarrollo y de Visión para la ciudad de Managua

【6-1】Identificar funciones y papel de ciudad Managua y Área Metro de Managua
【6-2】Formular la Visión de Desarrollo de ciudad Managua
【6-3】Establecer la Política Básica de Desarrollo para ciudad Managua

- En base a los resultados del【6-1】, funciones y el papel de ciudad Managua será considerado
- Visión del future y concepto de desarrollo será propuesto
- Utilizar un enfoque de retrospectiva

【6-4】Establecer Borradores de Marcos de Planificación

- Establecer el marco socio-económico en base a la población y el GRDP
- Año Meta: 2020, 2030, and 2040

4. Programa de Trabajo y Metodología

【6-5】Estudiar estrategias y escenarios de desarrollo, e identificar problemas claves y contramedidas

- En base a los resultados de【6-1】y【6-3】, se estudiaran estrategias y escenarios de desarrollo. Luego, se propondrán diversos escenarios dependiendo de la estrategia de desarrollo
- Problemas Claves y sus contramedidas para desastres y mitigación de riesgos relacionados a desarrollo urbano serán estudiados

Tabla: Contramedida Necesaria para mitigación de desastres

・Reforzar preparación para respuesta de emergencia y medidas urgentes ante desastres naturales	・Desarrollo del Sistema Informativo ・Construcción de Base de Datos ・Establecer método de evaluación de riesgo ante desastres
・Desarrollo de Recurso Humano en relación a inundaciones, terremotos, y deslaves	・Community disaster prevention

【6-6】Implementar Evaluación Ambiental Estratégica (SEA)

Tema	Contents
Contenido debe ser considerado	- Confirmar visión futura de desarrollo, desarrollo de política básica, y política principal en el ambiente de ciudad Managua, se requiere recomendaciones - Toma de Decisión, recae sobre las recomendaciones hechas por las cabecillas de las organizaciones relacionadas
Método de Implementación	- Comparación de las alternativas en el medio social usando una tabla matriz - Manifestación de la atención que deben ser las características socio-económicas de acuerdo con el desarrollo urbano - Recomendaciones a considerar en el Plan Maestro
Agenda	- Reunión de Interesados: 3 veces (Julio 2016, Octubre 2016, Febrero 2017) - Reunión del grupo Central : 3 veces (Julio 2016, Octubre 2016, Febrero 2017) - Talleres: 1 vez (Febrero 2017)
Escala	- Meta de SEA: vision future de desarrollo, , desarrollo de política básica, plan maestro de desarrollo urbano - Resultados del estudio se verán reflejados en el plan maestro

4. Programa de Trabajo y Metodología

【7】Preparación y Discusión del informe Intermedio

【7-1】Preparar Informe Intermedio

【7-2】Explicación y Discusión de Informe Intermedio

- Los resultados de actividades previas estarán resumidas en el RI.
- RI será presentado y discutido con el CD

【8】Formular Plan Maestro de Desarrollo Urbano ciudad Managua

【8-1】Definir estructura y ubicación de funciones urbanas de ciudad Managua y área Metropolitana

- En base a los resultados de【6-1】y【6-3】, estrategias y escenarios de desarrollo serán considerados
- Varios escenarios alternos serán propuestos de acuerdo a la visión de desarrollo
- Considerando los problemas y medidas ante manejo de desastres naturales con relación a desarrollo urbano

4. Programa de Trabajo y Metodología

【8-2】Plan de uso de suelos de ciudad Managua

- Preparar mapas existentes del uso de suelo y recopilar datos relevante usando GIS
- Especificar áreas de desarrollo
- Especificar áreas de construcción a futuro
- Preparar el plan estructural urbano
- Preparar el plan futuro de uso de suelos

【8-3】Plan de transporte Urbano (Revisar el existente plan maestro de transporte urbano)

- Modelos de tráfico y pronóstico de futuro demanda
- Formular la política básica del plan maestro de transporte urbano
- Preparar el plan de transporte público, gestión de tráfico, y plan de desarrollo de carreteras
- Recomendaciones para la estructura de implementación de acuerdo con prestación de servicios del sector transporte
- Selección de prioridades del proyecto

【8-4】Proyecto Prioritario en Desarrollo/ infraestructura/ transporte urbano

- En base a los resultados anteriores, la selección de proyectos y áreas prioritarias para el desarrollo urbano serán elegidos

4. Programa de trabajo y Metodología

【9】Recomendaciones para Implementar el Plan Maestro de Desarrollo Urbano

【9-1】Recomendación para un plan de acción (paquete de políticas)

- Recomendación del paquete de políticas como una compleja política
- Proponer el plan de acciones para realizar el paquete de políticas

【9-2】Recomendaciones para inversion del Plan

- Evaluar factibilidad de cada paquete
- Preparar el plan de inversión en base a los estados financieros y poder financiero de los años anteriores

【10】Preparación y Consulta del Borrador del Informe Final

【10-1】Preparar el borrador de informe final

【10-2】Explicar y consultar el borrador del informe final

- Todos los resultados del proyecto serán resumidos en el borrador del reporte final (BRF)
- BRF será presentado y discutido ante CD

4. Programa de Trabajo y Metodología

【10-3】Divulgación del Plan maestro de desarrollo urbano

- Diseñar un brochure que divulgue información del "del plan maestro de desarrollo urbano de ciudad Managua " para el público y la región

	Enfoque del Brochure
Objetivo	Proveer información al público sobre el plan maestro de desarrollo urbano para la ciudad de Managua
Contenido	- Actividades Generales proyecto, Presentar ciudad de Managua - Características de la ciudad - Enfoque de desarrollo urbano M/P - Imágenes Futuras, Conclusiones y Recomendaciones
Meta	Gente de Nicaragua, oficiales de gobiernos , otros donantes
Volumen	4~8 Págs
Idioma	Español. Inglés, Japonés

【11】Preparar Informe Final

- Los comentarios al BRF estarán reflejados en el reporte final
- Número de copias que se necesitan para el reporte final será solicitado por la contraparte a JICA